

## Leistungsprofil Moritz Avenarius



„Methoden und Prozesse der Beratung gibt es viele. Entscheidend ist, miteinander ins Gespräch zu kommen. Und zu prüfen, was konkret ansteht, damit Ihre Organisation innovativer wird. Sprechen Sie mich gerne an.“

### Profil

---

Schwerpunkte als Berater	<ul style="list-style-type: none"><li>• Digitalisierung von Wirtschaft &amp; Gesellschaft analysieren und vermitteln</li><li>• Innovationsprozesse für Organisationen konzipieren und einführen</li><li>• Kreativität und Innovationsdynamik in Teams fördern</li><li>• Zügiges Prototypen von Ideen - vom Konzept zum Testen und Lernen</li><li>• Agiles Arbeitsweisen für Teams vermitteln und coachen</li><li>• Change Projekte konzipieren und leiten, auch für große Gruppen</li><li>• Change Management Prozesse und –kommunikation durchführen</li></ul>
Arbeitsprachen	Deutsch Englisch
Schwerpunkte	Branchenübergreifend
Beratungsansatz	Strategie- und Innovationsberatung zur Nutzung der Chancenpotentialen der Digitalisierung, mit systemischem Hintergrund
Trainingsansatz	Verknüpfung von fachlichem Input und eigenständigen Erproben der Methoden an eigenen Fallbeispielen durch die Teilnehmer

## Qualifikation

---

Akadem. Abschluss	Diplom-Physiker
Ausbildung	1992-1997 Studium Physik mit Schwerpunkt Astrophysik, TU Berlin 1998-1999 Gastforscher am Optical Communication Research Lab, Stanford University, USA
Weiterbildung	Berater für systemische Personal- und Organisationsentwicklung Institut für Systemische Beratung Berlin (ISBB)  Projektmanagement und Workshop Facilitation Consensa Projektmanagement GmbH, Hamburg  Design Thinking Facilitator oose eG, Hamburg und d.school an der Stanford University, California  LEGO SERIOUS PLAY Facilitator StrategicPlay Hamburg

## Methodenkenntnisse

---

Umfassende praktische Erfahrungen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Agile Projektarbeit nach Scrum, Kanban, etc.</li> <li>• Liberating Structures Methodik</li> <li>• Open Space / BarCamp</li> <li>• LEGO SERIOUS PLAY</li> <li>• Szenario-Technik</li> <li>• Design Thinking</li> <li>• LEAN Startup</li> </ul>
-----------------------------------	--

## Projekterfahrungen (ausgewählte Beispiele)

---

Strategieentwicklung	Elektronikhändler	Konzeption und Moderation eines Szenario-Entwicklungsworkshop für 15 Führungskräfte
	Automobilzulieferer	Konzeption und Moderation eines 2-jährigen szenariobasierten Projektes der Strategieentwicklung und -umsetzung mit 10 Führungskräften im Bereich alternative Antriebe

Innovationsberatung	Automobilhersteller	Konzeption und Moderation eines Innovationsworkshops mit über 50 Top-Level-Entscheidern zum Thema Car Connectivity
Großgruppen-moderation	Stiftungen, Städtevertreter	Organisation und Moderation von über 10 BarCamps deutschlandweit zu verschiedenen gesellschaftlichen Themen
Teamentwicklung	IT-Dienstleister	Konzeption, Leitung und Durchführung des Change- und Teamentwicklungsprozesse der IT-Abteilung eines internationalen Unternehmens in der Spieleindustrie
Changeberatung	IT-Bereich eines Versicherungskonzerns	Unterstützung der konzernweiten Einführung eines neuen, agilen Vorgehens für die Durchführung von IT-Projekten
	Stadtverwaltung Köln	Konzeption und Moderation mehrerer Design Thinking Workshops zur Förderung des verwaltungsinternen Kulturwandels

## Berufserfahrung

---

Zukunftslotse Hamburg	Seit 2007	Selbständiger systemischer Innovationsberater: Entwicklung und Stärkung von Innovationsprozessen in Organisationen (Design Thinking, LEGO Serious Play, etc.)
fischerAppelt, profiling, Hamburg	2006-2007	Strategieberater und Teamleiter: Konzeption und Moderation von Change-Projekten sowie strategischer Kommunikationsprozesse
Scenario Management International, Paderborn	2000-2006	Strategieberater: Durchführung szenariobasierter Projekte der Strategieentwicklung und Moderation von szenariobasierten Innovationsprozesse
Editorial Office Silicon Valley, Mt. View, USA	1999-2000	Freier Mitarbeiter, Erstellung von Zeitungsartikeln, u.a. VDI-Nachrichten, Welt am Sonntag, und Radiofeatures zu Themen aus Forschung, Technik und Gesellschaft

## Lehraufträge

---

Zeppelin Universität, Friedrichshafen	2012-2014	fachübergreifendes Methodenseminar zu Projektmanagement auf Basis des Design Thinking Prozesses
---------------------------------------	-----------	---

## Ihre Notizen